



Enfoque CHAI de la cadena de suministros de ARVs

Agenda

Trabajo CHAI en la región

- Resumen del trabajo CHAI en la región Latinoamericana

La cadena de suministros de ARVs

- Resumen de cadena de suministros
- Herramientas - enfoques

Ejemplos de implementación

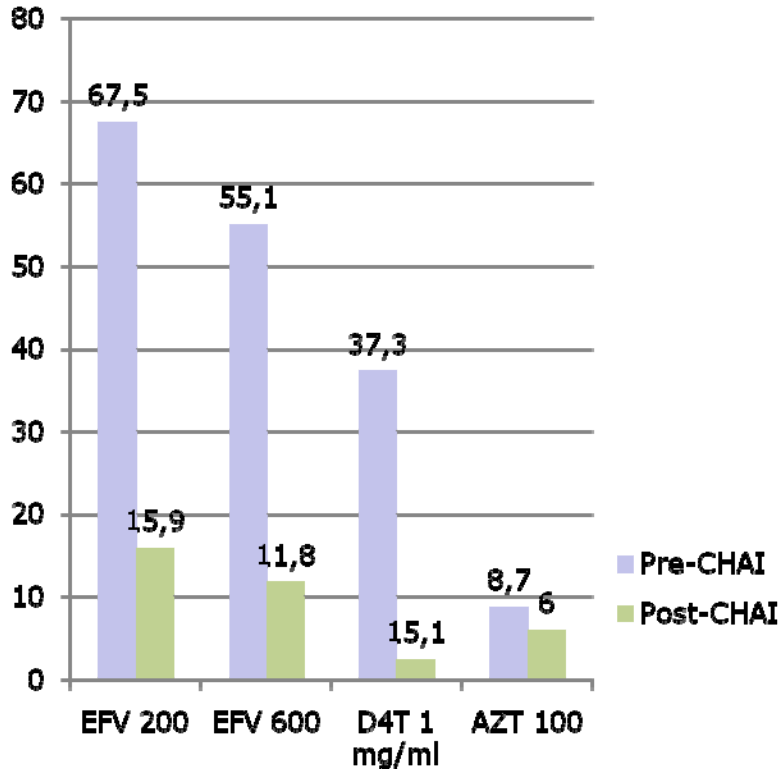
- Discusión de implementación de programa de cadena de suministros
 - Experiencias en otros países
 - Obstáculos y cuellos de botella comunes

El trabajo de CHAI ha facilitado la reducción de precios de ARVs en la región

Precios de ARVs en Centroamérica antes y después de la influencia de CHAI

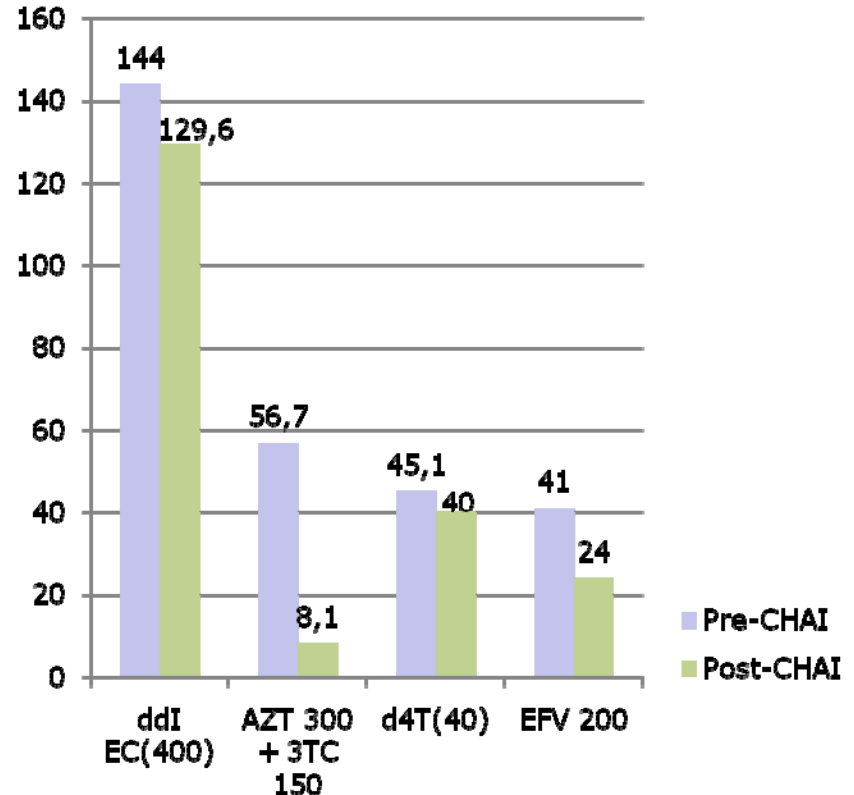
País 1

Precio promedio por frasco
(US\$)



País 2

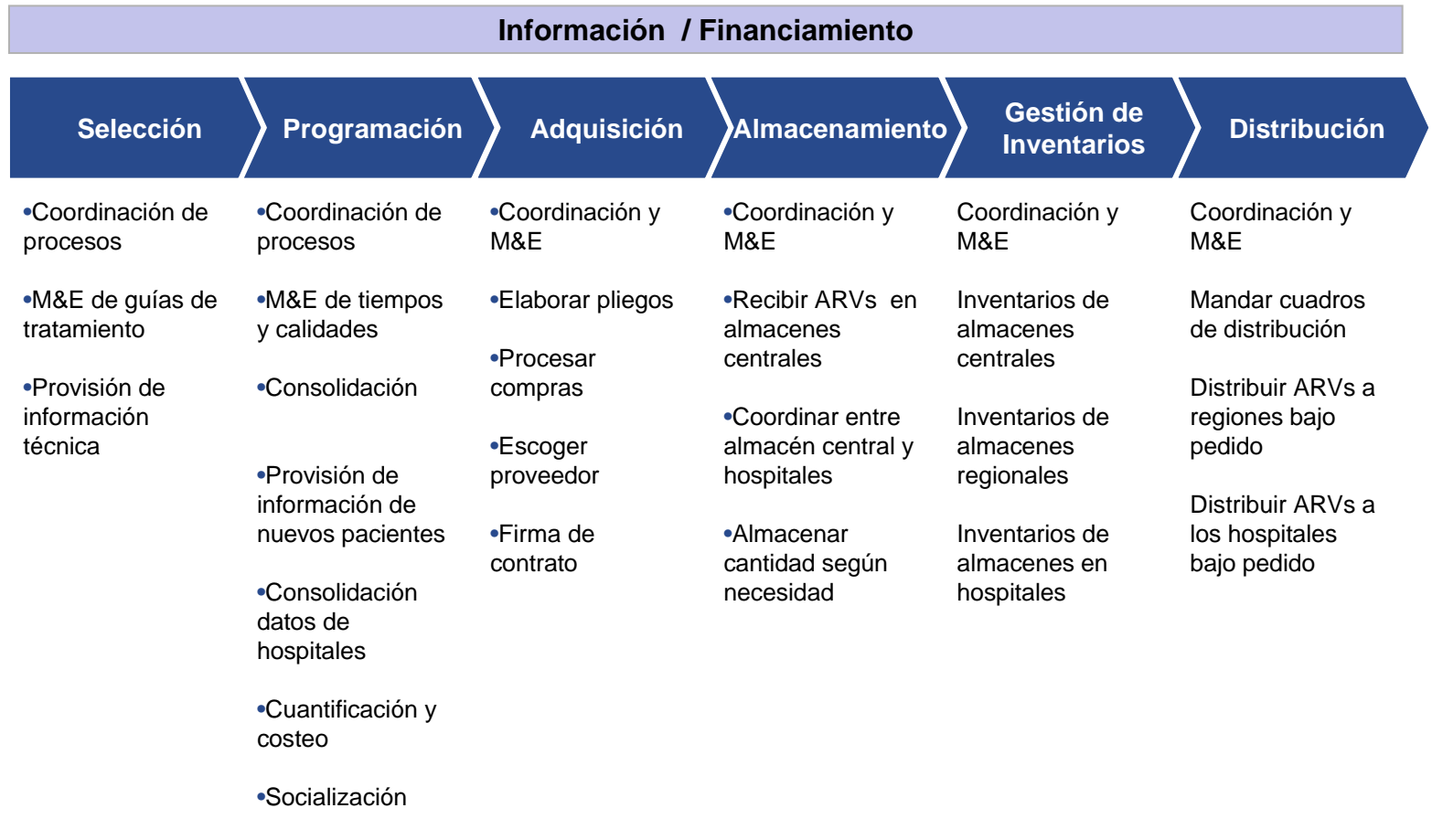
Precio promedio por frasco
(US\$)



Nota: precios promedios para cada medicamento reportados por países en el último año antes de acceso a precios CHAI y en el primer año con precios CHAI.



La cadena de suministro tiene varios pasos con actividades claves



Entidades responsables

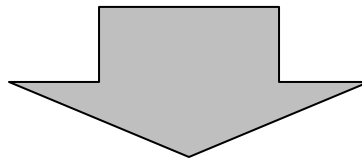
El proceso debe ser supervisado y monitoreado por una entidad central

La selección de medicamentos es el primer paso en la cadena de suministros



Selección

- M&E de guías de tratamiento
 - Las guías de tratamiento deberían ser optimizadas cada 2-3 años, o cuando hay cambios o avances importantes en medicamentos o guías internacionales
- Coordinación de procesos
 - En general el Ministerio de Salud es el que organiza la actualización de guías
- Provisión de información técnica
 - Expertos clínicos proveen información sobre los medicamentos



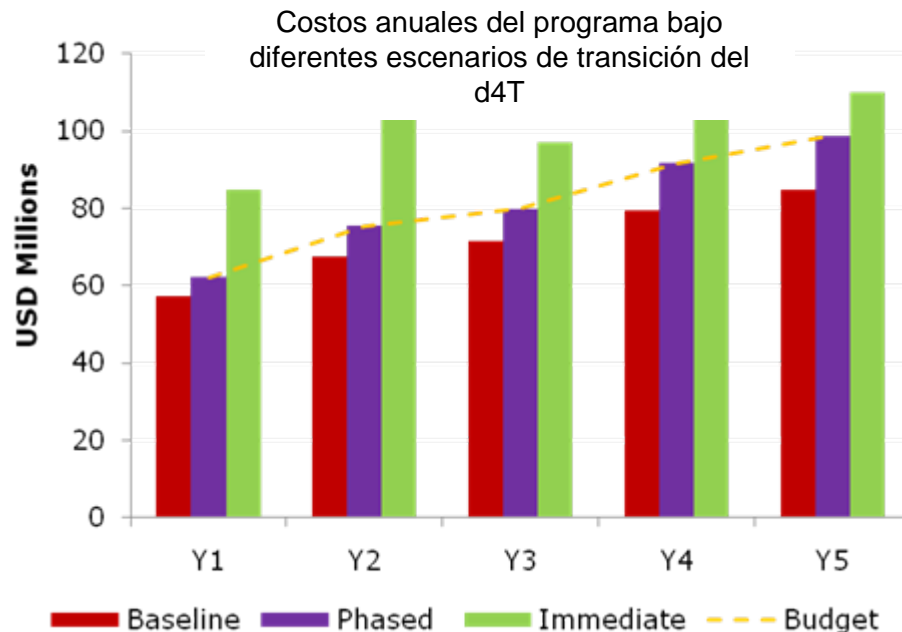
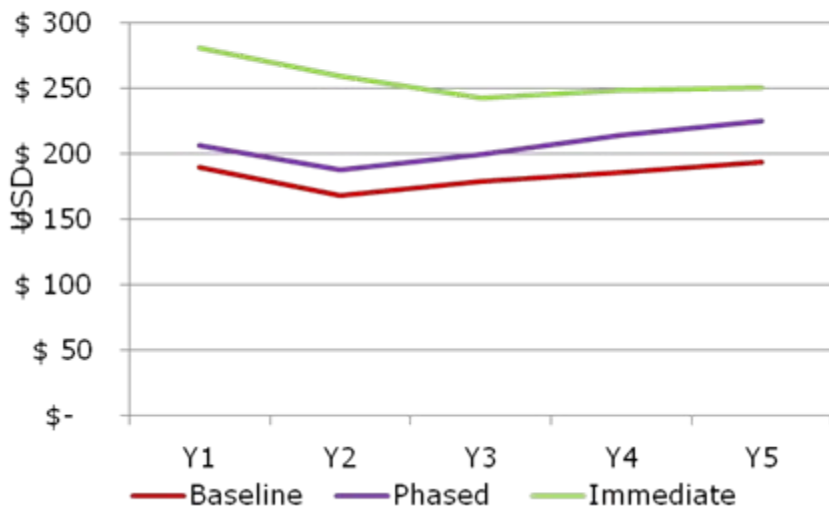
CHAI ha facilitado los proceso de actualización y el análisis de la selección de medicamentos

Modelo de costeo de guias adultos / adolescentes



- Cuales serian las implicancias económicas de migrar pacientes existentes de d4T a TDF o regimenes de primera línea basados en AZT?
- Cuantos pacientes mas serian elegibles para iniciar tratamiento si el criterio de inicio se cambiara de CD4<350 a CD4<200?
- Cual seria el impacto en costos si las nuevas políticas fueran adoptadas gradualmente vs. inmediatamente?

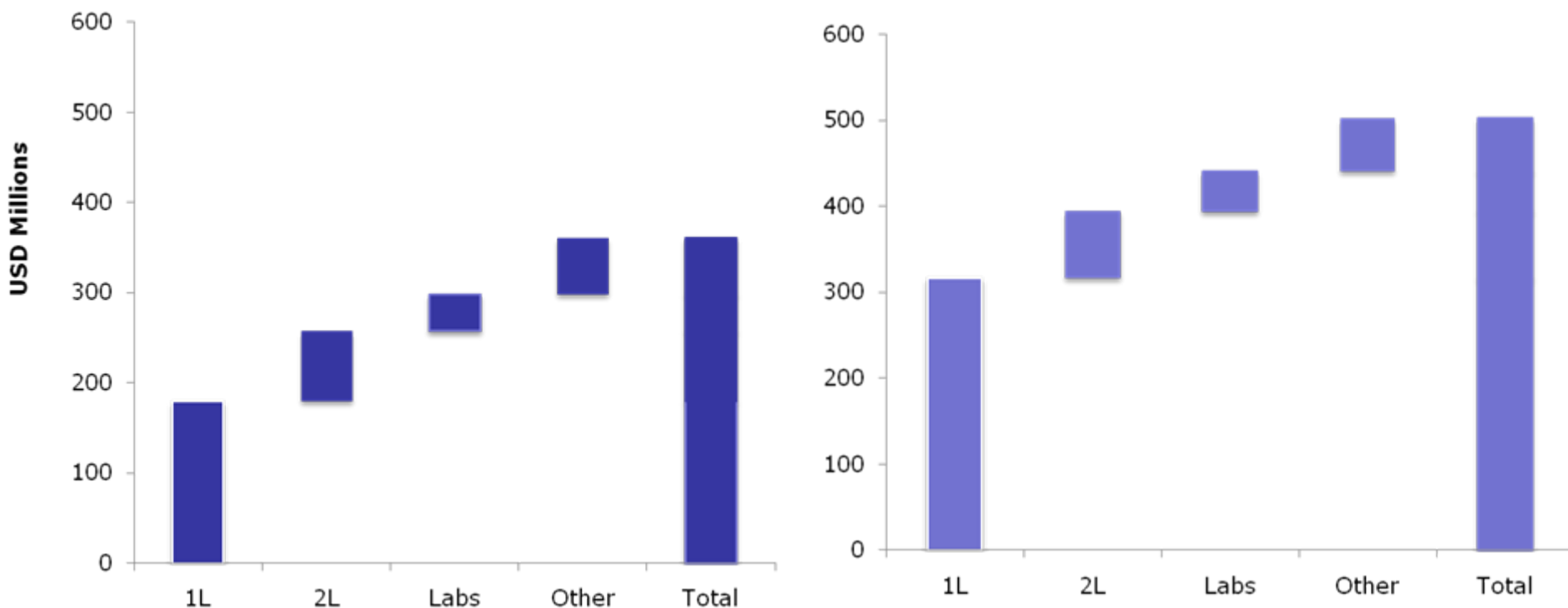
Los escenarios de costos por paciente por año de la transición de d4T incluye medicinas, laboratorios entre otros



La herramienta arroja resultados detallados de los escenarios posibles



Detalle de los costos del programa de una caída rápida en el uso del d4T sin cambios de políticas

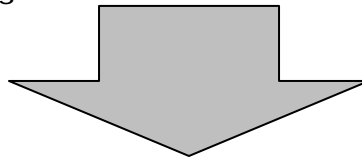


... El planeamiento presupuestal será esencial para la transición a regimenes de primera línea mas costosos



Programación

- Programación anual y trimestral
- Coordinación de procesos
- M&E de tiempos y calidades
- Provisión de información de nuevos pacientes
 - Es importante tener información actualizada sobre la cantidad de pacientes nuevos y existentes para crear una proyección
- Consolidación de información
 - Consolidación de información se hace a un nivel central para crear una proyección de medicamentos para todo el país



La **herramienta de proyecciones CHAI** consolida y procesa la información que lleva a la proyección de necesidades

La herramienta de proyecciones CHAI utiliza información sobre pacientes y esquemas



Inputs

- Número de pacientes por esquema
- Percentage de abandonos
- Percentage de cambios de esquema
- Proyección de crecimiento de número de pacientes

Hospitales y clínicas

Datos históricos

Información clínica

Estadísticas nacionales

Outputs

- Proyección por:

Medicamento

Esquema

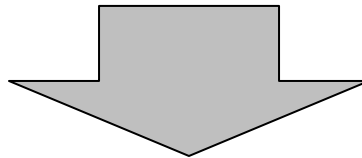
Costos





Adquisición

- Coordinación y M&E
- Elaborar pliegos
- Procesar compras
- Escoger proveedores
 - Los proveedores deben ser escogidos no sólo en base a precios, pero también en capacidad de **entregar medicamentos a tiempo**
- Firma de contrato

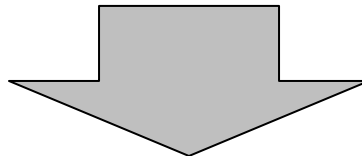


CHAI apoya en procesos de negociacion con proveedores, asi como en aspectos tecnicos de los procesos de licitacion



Almacenamiento

- Coordinación y M&E
- Recibir ARVs en almacenes centrales
 - Asegurar que el almacén tenga condiciones apropiadas para los ARVs necesarios
- Coordinar entre almacén central y hospitales
 - Recibir peticiones para ARVs
 - Programar entregas de medicamentos
- Almacenar cantidad según necesidad



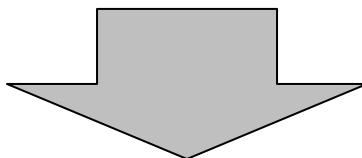
Esta actividad recae en los almacenes centrales, CHAI provee asesoría en aspectos técnicos del manejo de procesos



Gestión de inventarios

- Coordinación y M&E
- Inventarios de almacenes centrales
- Inventarios de almacenes regionales
- Inventarios de almacenes en hospitales

Herramientas de monitoreo de inventario CHAI coordinan información de almacenes centrales, regionales y en hospitales para tener información de existencias en todo el país



La herramienta de inventarios CHAI ayuda a prevenir rupturas de medicamentos y a nivelar existencias entre hospitales

La herramienta de inventarios está en uso en Ecuador



II Trimestre 2009

III-IV Trimestre 2009

IV Trimestre 2009

IV Trimestre 2009 - hoy

Diseño de sistema

- Sistema de inventarios para almacén central y todos los centros de atención integral
- Se tomó en cuenta las necesidades específicas en el país

Visita a almacenes y clínicas a nivel nacional

- Se hicieron capacitaciones a los clínicos y técnicos de casi todos los hospitales a nivel nacional
- Se retroalimentó el input de los clínicos y técnicos en el diseño de los formatos

Lanzamiento de sistema

- El sistema se empezó a usar en todo el país
- Reforzamiento de la implementación del sistema

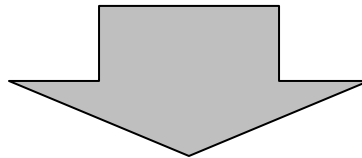
Monitoreo y evaluación de éxito del sistema

- El sistema sigue siendo monitoreado y mejorado
 - Comentarios de usuarios ayudan a mejorar sistema de inventarios



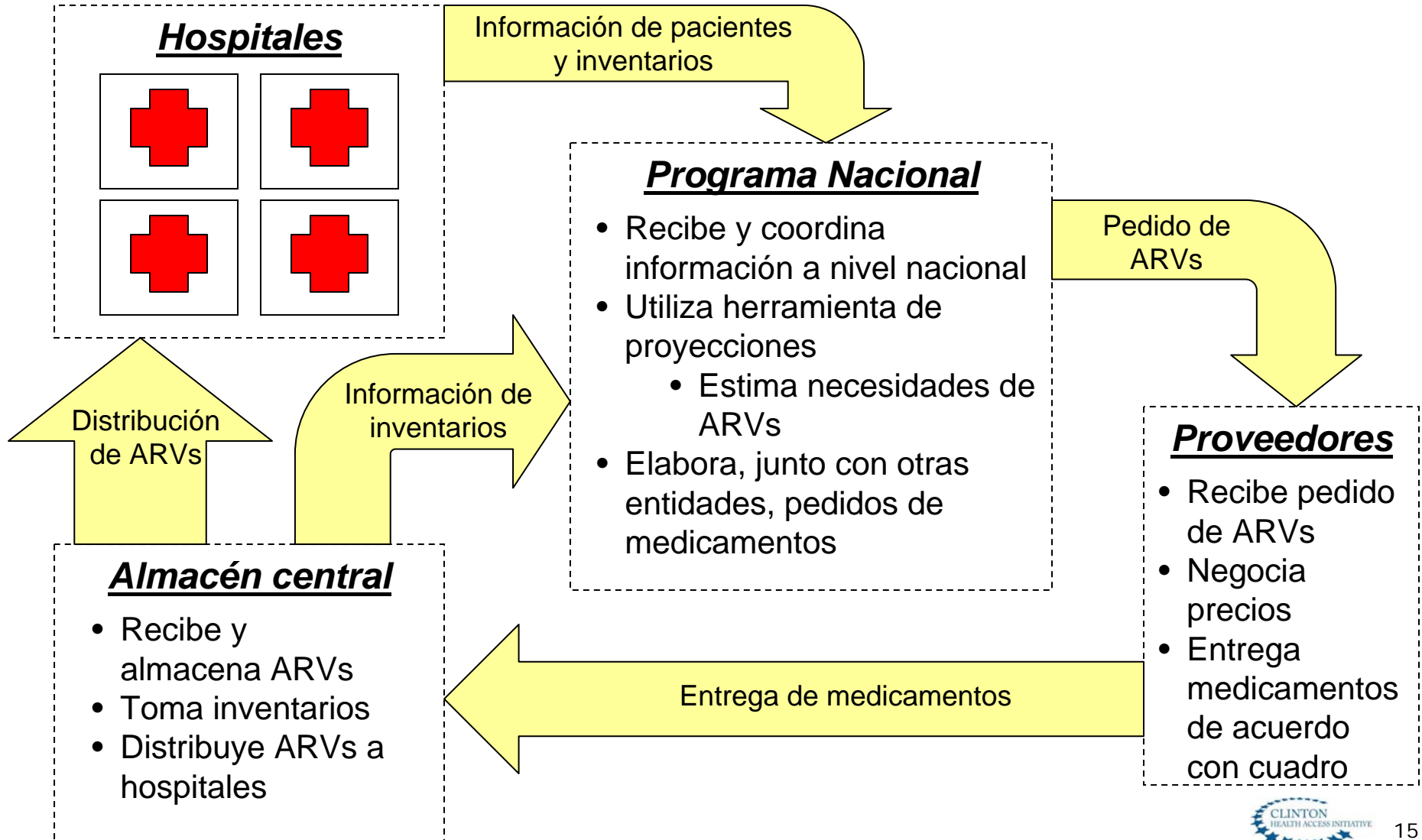
Distribución

- Coordinación y M&E
 - La coordinación de distribución se hace de antemano para que las responsabilidades del almacén central, tanto como las de cada receptor, queden claras
- Envío de cuadros de distribución
 - Cada hospital o clínica tiene que entender el calendario de distribuciones
- Distribuir ARVs a regiones y hospitales bajo pedido
 - Distribuciones desde el almacén central deberían ser basadas en pedidos específicos puntuales



La distribución se hace en coordinación con los almacenes centrales, regionales, y de cada hospital

CHAI ha desarrollado un enfoque para los principales segmentos de la cadena



Principales cuellos de botella en cadena de suministro



Reto:

- Selección:**
 - Falta de adherencia a las guías lleva a la proliferación de múltiples regímenes
- Programación:**
 - Información de pacientes y esquemas incompleta
- Adquisición:**
 - Precios muy altos
 - Incumplimientos de tiempos de entrega
- Almacenamiento:**
 - Falta de condiciones adecuadas
 - Manejo ineficiente de fechas de caducidad
- Gestión de Inventarios:**
 - Falta de voluntad / recursos para ejecución del sistema
- Distribución:**
 - Proceso de distribución complejo
 - Pocos recursos para distribuir producto
 - Manejo de información

Solución:

- Selección:**
 - Consensualización de las guías
 - Empoderamiento de entidades centrales para el M&E del cumplimiento de guías
- Programación:**
 - Implementación de sistemas que permitan actualización de información vital
- Adquisición:**
 - Precios CHAI
 - Criterios adecuados de selección
 - Apoyo CHAI en gestiones con proveedores
- Almacenamiento:**
 - Inversión en infraestructura
 - Implementación de sistemas FIFO
- Gestión de Inventarios:**
 - Socialización del proceso y beneficios inmediatos del incremento de eficiencias
- Distribución:**
 - Revisión de procesos
 - Estandarización de manejo de información